

## Hälso- och sjukvårdsnämnden

**Styrning och kontroll över vårdplatser**

Granskningen visar att det på flera av landstingets sjukhuskliniker är problem med återkommande överbeläggningar och utlokaliseringar av patienter. Hälso- och sjukvårdsnämnden har inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att lösa problemen med överbeläggningarna och utlokaliseringen av patienter. Det saknas bland annat en politisk beslutad strategi för styrning av vårdplatser och hantering av överbeläggningar. Det saknas också en dokumenterad riskanalys som visar vilka verksamheter som nämnden behöver prioritera.

Styrningen och kontrollen av vårdplatserna hanteras på tjänstemannanivå. Via sjukhussamordnare, verksamhetschefer m.fl. får hälso- och sjukhusdirektören information om beläggningsgrader m.m. och kan medverka till att åtgärder initieras. Vår bedömning är att informationsläget på tjänstemannanivå är god men att åtgärder som vidtas inte är tillräckliga för att lösa de återkommande problemen med överbeläggningarna.

Vi lämnar följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

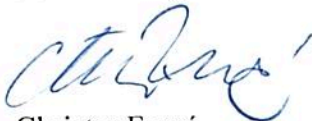
- Ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att ta fram en dokumenterad riskanalys för nämndens verksamheter som handlar om vårdplatssituationen, risker vid överbeläggningar och utlokalisering av patienter.
- Besluta om en strategi för nämndens styrning och kontroll över vårdplatser inom nämndens ansvarsområde. Denna bör omfatta riktlinjer för dimensioneringen vårdplatser, utlokalisering av patienter samt vilka åtgärder som ska vidtas på kort och lång sikt vid problem med överbeläggningar.
- Säkerställ att verksamheter med höga risker för patientsäkerhet och arbetsmiljöproblem återkommande genomför dokumenterade riskanalyser.
- Ställ krav på att de kliniker som återkommande redovisar överbeläggningar och utlokalisering av patienter tar fram åtgärdsplaner.
- Säkerställ att det finns statistik som i realtid visar vilka kliniker som vårdar utlokaliserade patienter.

2017-01-25

- Säkerställ att nämnden med lämpliga intervall vid sina sammanträden får dokumenterade rapporter om läget när det gäller vårdplatser, överbeläggningar och utlokalisering av patienter

Vid revisorernas överläggning den 25 januari 2017 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 14/2016) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 24 maj 2017.

För landstingets revisorer



Christer Fessé  
Ordförande



Bert Öhlund  
Vice Ordförande